



Rapport annuel

2014

CRÉDIT PHOTO : CLEF DES CHAMPS, VAL-DAVID

MOT DU PRÉSIDENT

Pour le CLD Laurentides, 2014 fut une année axée sur l'accompagnement et les services-conseils aux entreprises de la MRC des Laurentides.

À titre personnel et représentant le milieu des affaires, j'estime que les mesures d'austérité, imposées par le nouveau gouvernement du Québec, constituent un important recul en matière de développement local, particulièrement sur le plan économique. En sabrant 55 % du budget dévolu au développement économique local et faisant fi de l'expertise développée par notre organisme au cours des dernières années, les membres du conseil d'administration sont d'avis qu'il y aura inévitablement d'importantes conséquences, notamment :

- une perte d'expertise et de compétence sur le terrain ;
- une réduction de services offerts aux entrepreneurs de la MRC ;
- une réduction de l'accompagnement des entrepreneurs dans les différents stades de développement de leur entreprise ;
- un effet négatif sur la croissance économique dans les municipalités ;
- un effet négatif sur la création d'emplois sur l'ensemble du territoire de la MRC des Laurentides.

Votre CLD a développé une expertise en matière d'accompagnement auprès des entrepreneurs et des organismes. Les sept employés et 30 bénévoles participants activement aux différents comités, travaillaient sur le terrain, connaissaient parfaitement bien les besoins et les réalités de leur milieu. Au cours des années, ils se sont avérés de précieux alliés pour le développement économique du territoire. Il est non seulement fort regrettable, mais surtout très dommageable que le gouvernement actuel et certaines MRC aient déjà fait le choix de se priver de cette expertise.

Je vous rappelle que le rôle du CLD Laurentides n'a jamais été de gérer des programmes et des règlements mais plutôt de fournir de l'expertise et un accompagnement personnalisé aux entrepreneurs qui créent, à travers leurs projets, la richesse du

milieu. 80 % du travail de l'équipe consiste à offrir un soutien technique et de l'accompagnement aux entrepreneurs et non pas simplement à verser des aides financières aux entreprises.

Dans le cadre des mandats confiés par la MRC, le CLD a été appelé à intervenir dans de nombreux domaines : municipal (Politique nationale de la ruralité), tourisme, culture, agroalimentaire, éducation post-secondaire et plusieurs autres secteurs selon les besoins et priorités des municipalités et intervenants impliqués dans la planification socio-économique de la MRC des Laurentides.

Comme cet enjeu demeure d'actualité, j'aimerais rappeler les propos du Préfet tenus lors de la présentation du rapport annuel du CLD l'an dernier: «... un seul et unique mot en tête: diversification économique. Richesse et moteur puissant d'une économie en effervescence; élus, acteurs socioéconomiques et entrepreneurs devront s'unir afin de permettre à notre territoire d'offrir une diversification économique solide....».

En terminant, j'affirme sans aucune réserve que le rôle et le professionnalisme des ressources et des bénévoles impliqués depuis toutes ces années confirment la pertinence de conserver un service de développement économique autonome dont l'efficacité est reconnue. Cette formule gagnante doit être conservée et les attentes doivent être claires afin d'orienter les priorités d'intervention en vue de créer et maintenir des emplois de qualité dans une économie diversifiée.

Au nom des membres du conseil d'administration et des professionnels, je remercie le conseil des maires de sa confiance et de son engagement envers le développement économique de la MRC des Laurentides.

Merci.

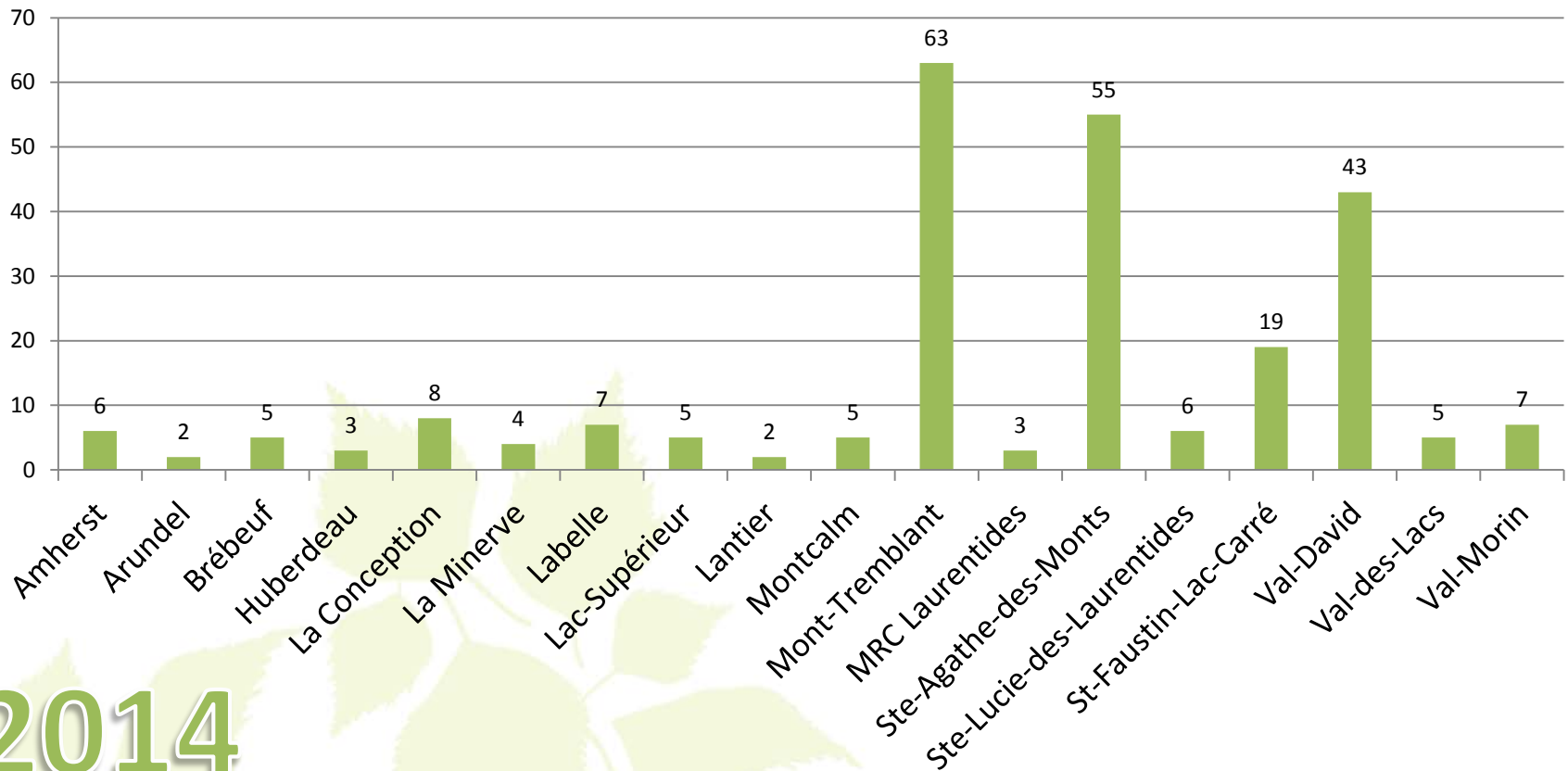
Yvan G. Paradis

Président du conseil d'administration

L'ENTREPRENEURIAT EN QUELQUES CHIFFRES

Soutien technique

248 entreprises ou organismes



2014

2014

CIBLES DU MINISTÈRES

Cibles quantitatives	Réalisé en 2014
Soutien dans le cadre du FLI de 3 entreprises en démarrage (0 – 5 ans) avec au moins un employé par année	7
Soutien technique ou financier d'au moins 17 entreprises (0 – 5 ans) par année	60
Un taux de survie de 75 % après cinq ans des entreprises soutenues dans le cadre du FLI	100%
Un taux de survie de 90 % après un an pour les entreprises de 5 employés et plus qui ont été soutenues financièrement par le CLD	100%
Soutenir 2 projets de transmission d'entreprise réussis par année	4

2014

CIBLES DU MINISTÈRES

Cibles quantitatives	Réalisé en 2014
Le taux de survie des entreprises transférées soutenues techniquement ou financièrement par les CLD atteint 80 % en 2014 pour les entreprises soutenues en 2012	80%
60 % de la contribution gouvernementale versée au CLD représente l'aide technique et financière du CLD	100%
Taux de placement du portefeuille FLI dans les entreprises atteint 70 % en 2014	95.11%
Le rendement cumulé du FLI est supérieur à -10 % . Si ce n'est pas le cas, il s'améliore d'année en année	+16.17%

2014

CIBLES DU MINISTÈRES

Cibles qualitatives	Réalisé en 2014
Des indicateurs pour mesurer le niveau de service du CLD ont été établis et suivis : satisfaction de la clientèle, délais de traitement, des dossiers, etc.	Oui
Informer annuellement administrateurs et personnel du CLD du code d'éthique et de déontologie et saine gestion des fonds publics. Signature d'une déclaration de respect des règles d'éthique et de confidentialité	Oui
Les aides financières du FLI contribuent à soutenir des entreprises 0 – 5 ans, à créer ou à maintenir des emplois et à générer des investissements et des activités économiques sur le territoire	Oui
Adopter et mettre en œuvre des modalités de gestion relatives à l'analyse du potentiel entrepreneurial l'analyse du risque au suivi des dossiers financiers au recouvrement des prêts dans la cadre du FLI	Oui

L'ENTREPRENEURIAT EN QUELQUES CHIFFRES

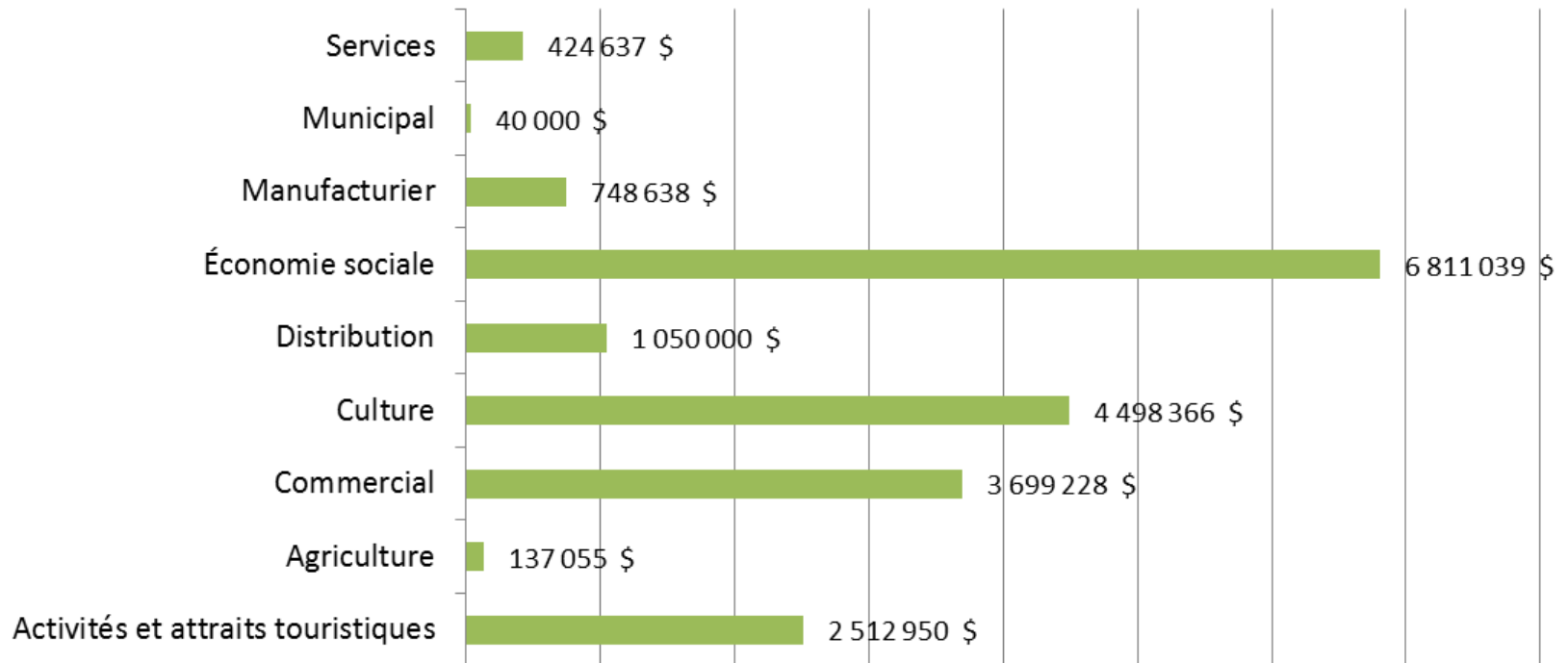
Soutien financier

65	PROJETS AYANT REÇU UNE AIDE FINANCIÈRE
24	ENTREPRISES CRÉÉES
4	DOSSIERS DE RELÈVE ENTREPRENEURIALE
342	EMPLOIS CRÉÉS OU MAINTENUS
249 258 \$	CONTRIBUTIONS OCTROYÉES
828 500 \$	PRÊTS CONSENTIS PAR LE CLD
19 921 913 \$	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS

2014

L'ENTREPRENEURIAT EN QUELQUES CHIFFRES

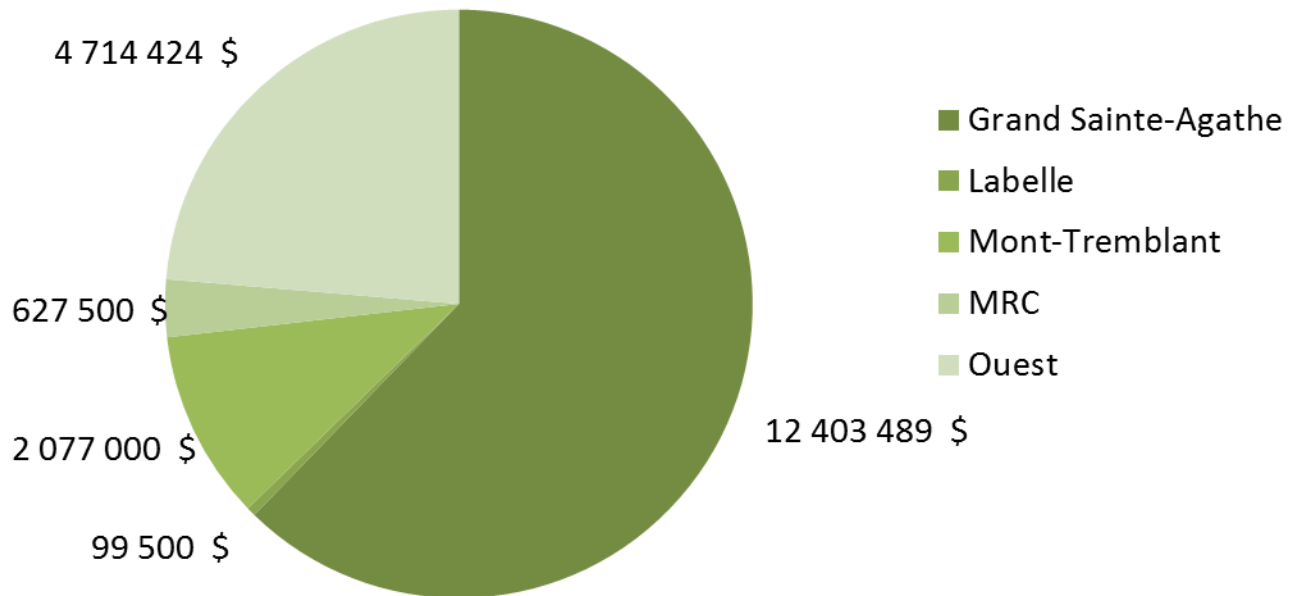
Investissements générés



19 921 913 \$

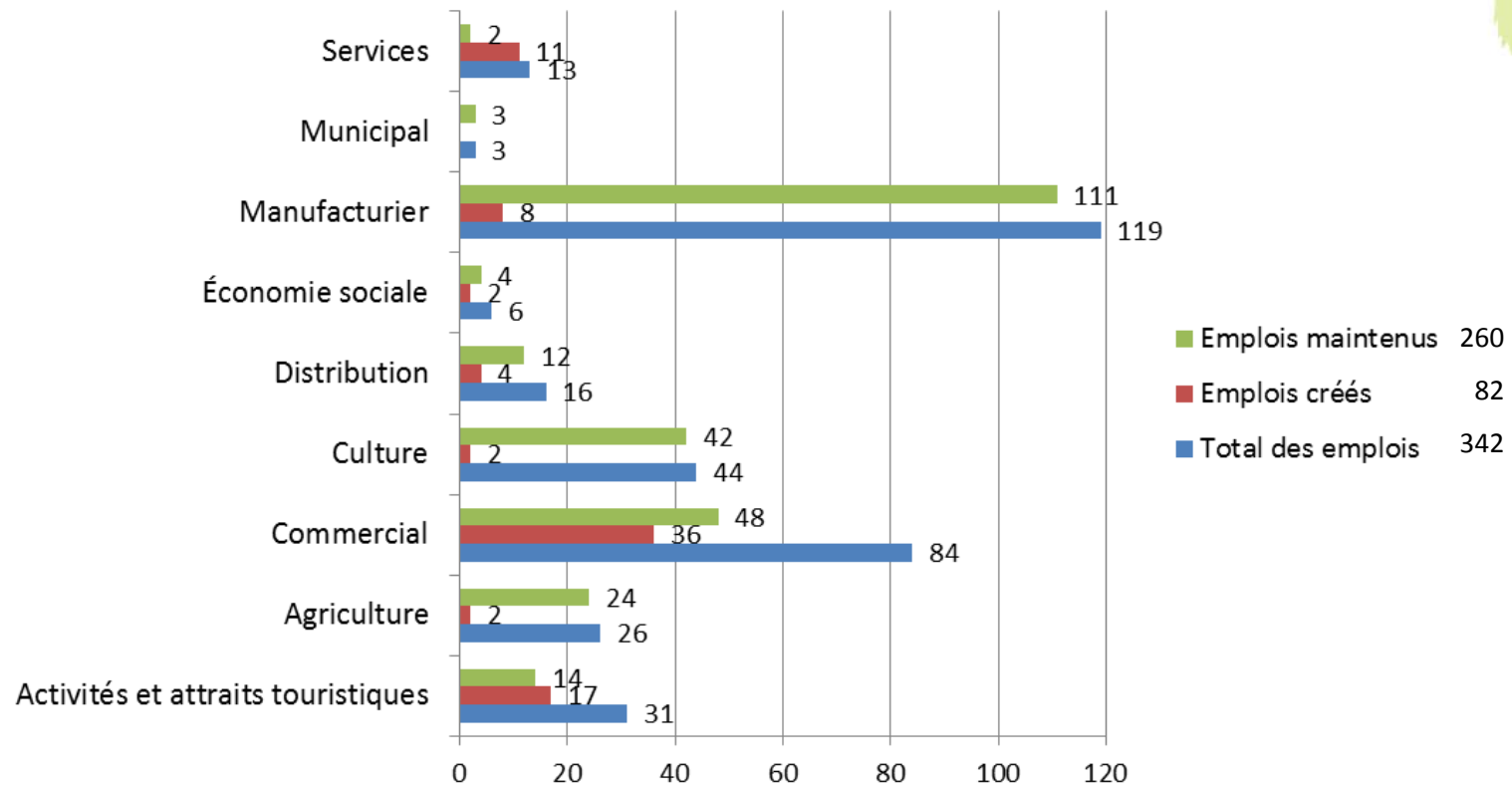
L'ENTREPRENEURIAT EN QUELQUES CHIFFRES

Investissements générés par secteur géographique



19 921 913 \$

L'ENTREPRENEURIAT EN QUELQUES CHIFFRES



Total 342 emplois

CONTRIBUTIONS NON REMBOURSABLES

Économie sociale

9 dossiers

51 emplois

91 300 \$ du
CLD

11 416 809 \$
investis

ENTREPRISES AIDÉES

CoopéraVie Morgan

Fondation Derouin

Habitations Stephen Jake Beaven

Inter Action Travail inc.

La Maison des Lucioles

L'esprit du lieu – coopérative de travail

Librairie Carpe Diem – coopérative de solidarité

Marché public des Laurentides

Théâtre du Marais

CONTRIBUTIONS NON REMBOURSABLES

Jeunes
entrepreneurs

4 dossiers

11 emplois

20 000 \$ du
CLD

376 700 \$
investis

ENTREPRISES AIDÉES

Boulangerie l'Alvéole

Les Mercenaires culinaires inc.

Mécanique MB

Pompe à Béton D. Beaulieu inc.

CONTRIBUTIONS NON REMBOURSABLES

Fonds culturel

7 dossiers

12 emplois

15 000 \$ du
CLD

206 966 \$
investis

ENTREPRISES AIDÉES

1001 Visages

Festival international des écrivains et artistes de Val-David

Karine Paquette, artiste

Les créateurs de rêves (Songe d'été)

Mélanie Boulanger, artiste

Michel Robichaud, artiste

Un grand Virage

CONTRIBUTIONS NON REMBOURSABLES

Fonds de
partenariat

9 dossiers

142 emplois

55 310 \$ du
CLD

1 286 598 \$
investis

ENTREPRISES AIDÉES

Arts Industriels Anderson
Centre Jardin Flore Nature
Festijazz Mont-Tremblant
FlorDéco
G2 Productions
Gestion Immobilière Pelletier et Lamont inc.
J.L. Brissette Ltée
Harkins
Microbrasserie Saint-Arnould

CONTRIBUTIONS NON REMBOURSABLES



Nouveauté 2014

ENTREPRISE AIDÉE

Les Jardins Vertige

CONTRIBUTIONS NON REMBOURSABLES

Développement
local

9 dossiers

19 emplois

38 898 \$ du
CLD

723 048 \$
investis

PROJETS SUPPORTÉS

Bornes touristiques MRC des Laurentides

Carrefour Jeunesse Emploi

Centre d'études collégiales de Mont-Tremblant

Fondation Académie Laurentienne

Mini Parcours Agrotouristique zone ouest (Ferme Picardier)

Mise en valeur des produits locaux

Valorisation des produits locaux

Sainte-Agathe-des-Arts

Tourisme aérien Laurentides

ENTENTE DE PARTENARIAT RÉGIONALE E TOURISME

EPRT

3 dossiers

14 emplois

10 375 \$ du
CLD

1 775 300 \$
investis

PROJETS SUPPORTÉS

Parc d'Escalade et Randonnée de la Montagne d'Argent
Tyroparc
Tremblant Gourmand

ENTENTE DE SERVICES – EMPLOI-QUÉBEC

Soutien au
travail
autonome

15 dossiers

18 emplois

780
Semaines de
prestations

513 854\$
investis

ENTREPRISES AIDÉES

Boutique Manège
Centre Équestre Le Centaure
Dans les Prés
Entreprises SGD
Fabul inc.
Impériaux Piscines et Spas inc.
iTech Mobile
Ludique
Lyne Lapointe
Maintenance générale Dominic Denis
Marsolais Vitro Design
Passion Caraïbe
Samusique enr.
Technicomp inc.
Web ton village

FONDS D'INVESTISSEMENT LOCAL LAURENTIDES

FILL

14 dossiers

102 emplois

Prêts CLD
828 500\$

5 529 388\$
investis

ENTREPRISES AIDÉES

Aventure Quatre-Saisons

Boutique Manège

Centre de distribution Couleur Café

Tyroparc

Aqua Sport Marine

Les Mercenaires Culinaires inc.

Librairie Carpe Diem

Maison Moïse

Mécanique MB enr.

Parc Écotouristiques de la MRC des Laurentides

Pompe à Béton D. Beaulieu inc.

Scarlett Bar à Ongles

SOS Fondue

Univers / Cité Mikaël

FONDS D'INVESTISSEMENT LOCAL LAURENTIDES

	Fonds local d'investissement (FLI) Prêt du gouvernement du Québec	Fonds local de solidarité (FLS) Prêt des fonds locaux de solidarité FTQ
Valeur du portefeuille au 31 décembre 2014	1 479 814 \$	836 271 \$
Nombre de prêts en cours	54	30
Rendement annuel brut du portefeuille	6.13%	6.86 %
Rendement annuel net du portefeuille	-1.7%	-3.13%
Rendement cumulatif	16.17%	5.43 %

FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ

MRC DES LAURENTIDES

- Juin 2014 - Évaluation très positive par le conseiller en capital de développement des Fonds locaux de solidarité FTQ
- Sur les 84 présents au Québec, FLS de la MRC des Laurentides fait partie des:
 - **12 FLS ayant investi plus de 2 M \$ depuis le début de ses opérations**
 - **16 FLS ayant un surplus accumulé en date du 31 décembre 2013**
 - **2 seuls FLS dans le Club sélect du 2 M \$ et plus d'investissement tout en ayant un surplus cumulés au 31 décembre 2013**

- **Modification de la politique d'investissement : Faire des choix:** resserrement des critères et diminution des contributions
- Poursuite du **soutien technique** auprès des entreprises et organismes du territoire qui ont des projets d'entrepreneuriat
- Soutien au développement du **secteur industriel**
- Soutien au **développement commercial**
- Soutien à la réalisation d'une vitrine pour la **construction écologique**
- **Tarifification des services**
- **Révision de toutes les politiques et procédures**

NOS DÉCIDEURS

EXÉCUTIF

Yvan G. Paradis, Président
Paradis Wilson, avocats

Denis Chalifoux, Vice-Président
Préfet de la MRC des Laurentides
Ville de Sainte-Agathe-des-Monts

Gabriel Savard, Vice-président
Association de villégiature Tremblant

Gilbert Brassard, Trésorier
Municipalité de Labelle

Caroline Dumouchel, Secrétaire
La Samaritaine

ADMINISTRATEUR

Diane Aitken
CEC Mont-Tremblant

Véronique Bouchard
Ferme aux petits oignons

Luc Brisebois
Ville de Mont-Tremblant

Évelyne Charbonneau
Municipalité d'Huberdeau

Nicole Davidson
Municipalité de Val-David

Kenneth Hague
Municipalité d'Ivry-sur-le-Lac

Dominique Laverdure
Rouge Marketing

OBSERVATEURS

Claude Cousineau
Député de Bertrand

Sylvain Pagé
Député de Labelle

Yves St-Denis
Député d'Argenteuil

Annie Bigras
Emploi-Québec

Francis Boutin
Ministère de l'Économie, de
l'Innovation et des
Exportations

Paul Calce
Directeur général

NOS BÉNÉVOLES, MEMBRES DES COMITÉS D'INVESTISSEMENT

COMITÉ FONDS DE PARTENARIAT	COMITÉ JEUNES ENTREPRENEURS ET SOUTIEN AU TRAVAIL AUTONOME	COMITÉ FILL	COMITÉ FONDS CULTUREL ET ÉCONOMIE SOCIALE
<p>Gilbert Brassard Municipalité de Labelle</p> <p>Denis Chalifoux Préfet de la MRC des Laurentides</p> <p>Caroline Dumouchel La Samaritaine</p> <p>Yvan G. Paradis Paradis Wilson, avocats</p> <p>Gabriel Savard Association de villégiature Tremblant</p>	<p>Jean-François Blondin Voyages Vasco Sainte-Agathe-des-Monts</p> <p>Dominique Laverdure Rouge Marketing</p> <p>Christine Legault Centre d'emploi de Sainte-Agathe-des-Monts</p> <p>Isabelle Martel-Ménard Banque de développement du Canada</p> <p>Steve Therrien Entrepreneur</p>	<p>Nancy Cadieux CFE Desjardins</p> <p>Michel Clavette Représentant FTQ</p> <p>Dominic Helms Banque Nationale</p> <p>Martine Paiement SADC Laurentides</p> <p>Yvan G. Paradis Paradis Wilson, avocats</p> <p>Pierre Poirier Municipalité de Saint-Faustin-Lac-Carré</p> <p>Gabriel Savard Association de villégiature Tremblant</p>	<p>Nicole Davidson Municipalité de Val-David</p> <p>Caroline Dumouchel La Samaritaine</p> <p>Gabriel Lemelin Ville de Mont-Tremblant</p> <p>Jean-Maxime Nadeau Investissement Québec</p>

L'ÉQUIPE DE PROFESSIONNELS



PAUL CALCE
Directeur général

JULIE BOURGON
Commissaire au
développement rural

MARC CLICHE
Commissaire au
développement économique

MICHELINE DESJARDINS
Commissaire au
développement économique

MÉLANIE LEMIEUX
Commissaire au
développement économique

DOMINIQUE PRADEL
Directrice adjointe

AMÉLIE PROVOST
Adjointe à la direction et aux
communications



CRÉDIT PHOTO : CLEF DES CHAMPS, VAL-DAVID